



أهداف وخطة الجمعية لعام ٢٠١٩ م

ص ب 9021 | هاتف وفاكس 0133444432 | جوال 0504447927

مرخصة من وزارة العمل والتنمية الإجتماعية برقم 898
مدينة الجبيل الصناعية

aytamjubail.org.sa

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين نبينا محمد وعلى إله وصحبه اجمعين

تم إعداد أهداف وخطة الجمعية لعام ٢٠١٩م (التحدي) مأخذين في الاعتبار الحاجة لأحداث نقله في عمل الجمعية في سبيل الوصول بالجمعية إلى مرحلة متقدمة من العمل المؤسسي المتميز بتعاون الاخوة العاملين بالجمعية و بدعم من مجلس الإدارة.

المدير التنفيذي المكلف
عمر محمد برناوي

المجالات التي غطتها اهداف وخطة ٢٠١٩م

التحدي



١. الشؤون الإدارية والمالية
٢. الاعلام والتواصل
٣. الشراكات وتنمية الموارد المالية
٤. خدمة المستفيدين
٥. البرامج والأنشطة

أهم ملامح اهداف وخطة الجمعية ٢٠١٩م

التحدي



١. استكمال بناء المقومات الأساسية للجمعية (البناء الداخلي للجمعية)
٢. التركيز على العاملين في الجمعية
٣. التواصل الفعال مع الداعمين والكفلاء
٤. التواصل الفعال مع المستفيدين
٥. تعزيز علاقة الجمعية بالمجتمع ومد جسور التعاون بين الجمعية والجهات ذات العلاقة
٦. ترسيخ الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية لدى مجتمع الجبيل
٧. تفعيل دور المتطوعين
٨. التوسع في تقديم برامج نوعية تحقق الرعاية الشاملة لليتيم
٩. بناء شراكات جديدة وتفعيل الشراكات الحالية

النشاط / البرامج		الهدف الرئيسي
زيارة جمعيات متميزة في مجال عمل الجمعية	الاستفادة من أفضل التجارب والممارسات في مجال عمل الجمعية	<p>١</p> <p>تحقيق معايير التميز في التطوير والتحسين والجودة</p>
عمل دليل السياسة الإعلامية	مراجعة وتحديث اللوائح وتوثيق كافة المهام والإجراءات	
عمل دليل هوية الجمعية		
عمل دليل السلوك الوظيفي		
مراجعة وتحديث لائحة تنظيم العمل		
مراجعة وتحديث دليل الوصف الوظيفي		
مراجعة وتحديث اللائحة المالية		
مراجعة وتحديث دليل الصلاحيات		
عمل دليل التبرعات العينية		
تبني ثقافة الجودة والتميز تطبيق بعض معايير الجودة في جميع انشطه الجمعية		
تحديد كافة المخاطر المحتملة وتطوير الحلول والبدائل اللازمة لمواجهة المخاطر وآلية سرعة التجاوب		

النشاط / البرامج		الهدف الرئيسي
تطوير عملية التوظيف والاعلان عنها والمقابلات والاختبارات والاستمارات الخاصة بذلك بناء على معايير واضحة تستند للتحليل الوظيفي وبطاقات الوصف الوظيفي وملفات التعيين	التوظيف	تخطيط وتأمين احتياجات الجمعية من الموارد البشرية
تأمين الوظائف الشاغرة (توظيف عدد ٩ ذكور ٦ و اناث ٣) و ٣ متعاونين		
إنشاء ملف شخصي لكل موظف انشاء برنامج تخطيط المسار الوظيفي		
مراجعة وتطوير نظام سلم الرواتب والمزايا والحوافز الخاصة بالموظفين	المكافآت والحوافز	
الانتظام في صرف رواتب الموظفين بتحديد تاريخ ثابت من كل شهر		

رفع درجة الاستفادة من معطيات تقنية الامعلومات في توثيق الإجراءات والعمليات داخل الجمعية	تطوير اليات النزاهة والشفافية
تفعيل نظام الحوكمة لمنع الوقوع في السلبيات والمخالفات المقصودة والغير مقصودة	
مراجعة داخلية فعالة لجميع جوانب الأداء في الجمعية	
تنفيذ كافة أعمال وإجراءات الجمعية الداخلية من خلال العمل الالكتروني بما فيها التوثيق ولأرشفة	

الهدف الرئيسي	النشاط / البرامج
٤ تطوير وتدريب العاملين	وضع برنامج تعريفى للعاملين الجدد وتعريفهم بحقوقهم وواجباتهم ومعلومات كافية عن الجمعية وطبيعة العمل فيها
	وضع خطة تدريبية يراعى فيها تصنيف ومهارات وقدرات العاملين في جميع مستوياتهم و الاحتياجات التدريبية التي يحتاجونها
	تحقيق فرصة عادلة للموظفين للالتحاق بالدورات التدريبية والفعاليات المرتبطة بمجال عملهم

٥ تهيئة بيئة عمل محفزة تعزز روح الولاء والانتماء للجمعية	تأمين إحتياجات الأساسية للعاملين لأداء عملهم
	إقامة عدد (١) لقاء للموظفين والمتعاونيين
	إقامة عدد (١) لقاء للموظفات والمتعاونات
	تأمين بيئة عمل نظيفة وصحية في مقر العمل
	التأكد من وضوح النظم والإجراءات
تحفيز وتشجيع العاملين على حب المبادرة وتقديم المقترحات والملاحظات	

٦ إستقطاب وتحفيز المتطوعين	إعداد دليل للعمل التطوعي يتضمن السياسات والإجراءات التي توفر الفرص المشجعة على المشاركة في العمل في الجمعية وتدعم مبادرات التطوع
	مراجعة وتحديث صفحة التطوع في موقع الجمعية لنتضمن قواعد بيانات متكاملة ونماذج المشاركة
	مراجعة قائمة المتطوعين المسجلين في موقع الجمعية للإستفادة منهم من خلال التواصل معهم

الهدف الرئيسي	النشاط / البرامج
٧ تحقيق ظهور إعلامي مميز	<p>أرشفة وتوثيق كافة المواد الإعلامية للجمعية</p> <p>نشر مواد إعلامية مختلفة عن الجمعية ومتابعة ما ينشر من مواد إعلامية عن الجمعية والعمل الخيري بمختلف وسائل الاعلام والرد على جميع الحالات التي تتطلب الرد</p> <p>تفعيل مشاركة الشخصيات المجتمعية للتعريف بالجمعية عن طريق دعوتهم زيارة الجمعية او حضور الفعاليات التي تقيمها الجمعية</p> <p>تطوير وإصدار مواد إعلامية ووضع آلية لتوزيعها على مختلف العملاء (تقارير ملفات - هدايا دعائية - أفلام وثائقية ودعائية وإعلامية)</p> <p>تطوير وتفعيل وتنظيم حملات إعلامية واعلانية وقياس نتائجها</p> <p>إقامة لقاء إعلامي للتعريف ببرامج الجمعية</p>
٨ زياده عدد الفعاليات والمناسبات الإعلامية التي تشارك فيها الجمعية	<p>تطوير وتفعيل المشاركة في الأيام العربية والدولية للأيتام والقيام بمبادرات تساهم في تعزيز الصورة الذهنية لدى مختلف عملاء الجمعية ورفع مستوى الوعي بكفالة اليتيم</p> <p>تطوير وتفعيل المشاركة بالمعارض والمؤتمرات والمناسبات والانشطة المجتمعية والملتقيات</p> <p>تصميم وتجهيز معرض متنقل للجمعية للمشاركات الخارجية</p>
٩ تطوير وتفعيل وسائل الإعلام الالكتروني	<p>تطوير موقع الجمعية لكون أكثر جاذبية</p> <p>تفعيل دور وسائل التواصل الاجتماعي للجمعية واستخدام وسائل جديدة</p> <p>تفعيل مشاركة مشاهير التواصل الاجتماعي للتعريف بالجمعية عن طريق دعوتهم زيارة الجمعية او حضور الفعاليات التي تقيمها الجمعية بهدف التعريف بالجمعية</p>

الهدف الرئيسي	النشاط / البرامج
١٠ بناء وتفعيل الشراكات	تحديد الشركاء المستهدفين الرئيسيين وتصنيفهم لتحقيق أفضل فائدة وتقييم كافة المزايا والمخاطر المحتملة من مختلف الشراكات
	إيجاد ابتكارات وأفكار إبداعية وتفعيلها مع الشركاء وعمل اتفاقيات تعاون وتطوير برامج لتعزيز العلاقة معهم
	عمل برنامج للزيارات تشمل مسؤولين وتجار وشركات لشرح أهداف وبرامج الجمعية بهدف الحصول على الدعم منهم
	توجيه دعوات لرجال وسيدات اعمال لزيارة الجمعية والاطلاع على أهدافها و برامجها
١١ تحقيق التواصل الفعال مع الداعمين والكفلاء والتطوير المستمر للعلاقة معهم	تزويد المؤسسات والشركات والداعمين والجهات المانحة بالتقرير السنوي عن الجمعية والمطبوعات والنشرات التي تصدرها الجمعية
	تزويد كل كفيل بتقرير سنوي عن مكفوله باستخدام النموذج الموحد
	دعوة الداعمين والكفلاء لحضور المناسبات الرئيسية للجمعية
	دعوة الداعمين لحضور المناسبات الرئيسية للجمعية
	عمل دليل الشراكات والراعيات و المانحين
	دعوة الرعاية لحضور الفعالية وتكريمهم والاعلان عن ذلك
تبادل التهاني بالأعياد والمناسبات العامة والمناسبات الخاصة للداعمين و الكفلاء	

الهدف الرئيسي	النشاط / البرامج
<p>تحقيق التواصل الفعال مع المستفيدين والتطوير المستمر للعلاقة معهم</p>	تنظيم الزيارات الميدانية للأسر
	ايجاد نظام لتصنيف الاسر حسب الوضع المعيشي
	عمل دراسات اجتماعية عن كل الاسر المنتمية للجمعية بهدف التعرف على ظروف الأسر ونوع الخدمة التي تحتاجها كل اسرة
	حصر الأسر المنتجة ومعرفة رغباتهم و احتياجاتهم ووضع خطة لمساعدتهم لتطوير منتجاتهم
	توعية الاسر عبر فرق البحث والأخصائية الاجتماعية بما تقدمه الجمعية من برامج و انشطه وخدمات
	تشجيع الاسر على التواصل عبر البوابة الإلكترونية للاطلاع على برامج وانشطة وخدمات الجمعية
	اطلاع المستفيدين على برامج وانشطة الجمعية عن طريق وسائل الواتس والرسائل النصية
	تشجيع المستفيدين على المشاركة في أنشطة وبرامج الجمعية عن طريق تقديم الحوافز المادية و المعنوية
<p>تحقيق نسبة رضى عالية للمستفيدين من برامج وانشطة الجمعية</p>	اجراء استبيان بعد كل برنامج او فعالية تقيمها الجمعية
	تحليل معلومات الاستبيان ودراسة ملاحظاتهم واقتراحاتهم الواردة في الاستبيان
	ايجاد وتفعيل نظام استقبال شكاوي ملاحظات واقتراحات المستفيدين

النشاط / البرامج		الهدف الرئيسي
<p>ففترة قوائم الأيتام في المدارس</p> <p>التواصل مع الأسر الغير مسجلة بالجمعية</p> <p>زيادة فعالية فرق البحث الاسري ولجنة الاسر</p> <p>العمل على إيجاد كافلين</p> <p>الوصول الى عدد (٢٢٥) يتيم ویتيمة مسجلين في الجمعية تحت كفالة عطاء</p>	كفالة عطاء	١٤
<p>السلة الغذائية الشهرية</p> <p>السلة الرمضانية</p> <p>كسوة العيد</p> <p>كسوة الشتاء</p>	برنامج إغناء (١)	الرعاية المعيشية الأساسية
<p>تأمين الأجهزة المنزلية الأساسية</p> <p>مساعدة في إيجار المنازل</p> <p>مساعدة في الصيانة الأساسية للمنازل</p> <p>مساعدة الحالات الطارئة</p>	برنامج إغناء (٢)	

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
دورات في المساعدة على التفوق الدراسي دورات التأهيل لاختبارات قياس دروس التقوية في المواد الدراسية توفير المتطلبات المدرسية الأساسية (العودة للمدرسة) تكريم المتفوقين دعم القبول في الجامعات المساعدة في إيجاد فرص وظيفية	برنامج ريادة
تحديد الرغبين في الالتحاق بالبرنامج تحمل رسوم التسجيل ، متابعة الدارسين تقديم الحوافز لهم	برنامج حافظ
ارسال استبانة لتحديد مواهب الأبناء و البنات تصنيف المواهب الحاق المقبولين في برنامج موهبه في الدورات والبرامج التي تصقل مواهب كل واحد ومتابعه التطوير الحاصل له التكفل بمصاريف الدورات وتقديم الحوافز المادية للبارزين منهم	برنامج موهبة

النشاط / البرامج		الهدف الرئيسي
تأهيل عدد من الأراامل المنتمية للجمعية من خلال اشراكهم في الدورات التي يشملها البرنامج	برنامج تدبير	الرعاية المالية والاقتصادية
تحديد المستفيدات اللاتي لديهن مشاريع جاهزة تحتاج الى دعم مادي	برنامج مشاريع	
عمل شراكة مع الجهات المانحة		
تسويق البرنامج لأفراد المجتمع من خلال حملة دعائية	برنامج اضحية	
التعاقد مع جهة لتوريد وتجهيز الاضاحي		
تجهيز كوبونات لتوزيعها للأسر المستحقة		
ارسال استبانة لتحديد الراغبات الالتحاق بالبرنامج مع تحديد المهنة	برنامج مهنة	
حصر عدد الراغبات والتواصل مع الجهات التدريبية التي تقدم هذه الدورات		
اختيار المناسب فيها على ان تكون معتمده من الجهات الرسمية		
لتقديم شهادات تدريبيه معتمده (دبلوم)		
الحاق الراغبات والتي تنطبق عليهن شروط برنامج الدبلوم وإعطاء الفرصة للأخريات لحضور الدورات الأخرى		

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
عقد شراكه مع جهتين على الاقل لتقديم الاستشارات لأفراد اسر الجمعية من خلال تحديد ايام واوقات محدده وتلفونات محدده عن طريق الجمعية	الرعاية النفسية والتربوية
برنامج استشارة	
تحديد الجهات المقدمة للدورات الخاصة بتطوير الذات عمل شراكات مع هذه الجهات دراسة اختيارات المستفيدين لتحديد المجالات التي يرغبون في تطويرها والعمل على تنميتها	برنامج تطوير
اتاحه الفرصة للفئه المستهدفة من البرنامج للاطلاع على الدورات المقدمة والتسجيل فيها عن طريق الجمعية	
تكفل الجمعية برسوم هذه الدورات عن كل مستفيد	

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
أقامه مهرجان الجمعية الثاني للأولاد	الرعاية الاجتماعية والترفيهية
أقامه مهرجان الجمعية الثاني للبنات	
المشاركة في الاولمبياد الوطني الثاني للأيتام	
تلبية عدد ٤ دعوات خارجية للزيارة او إقامة مهرجان للأيتام على ان تنطبق عليها معايير الجمعية للزيارات	
إقامة على الأقل ٤ زيارات \ لقاءات متنوعه عن طريق الجمعية لشرائح المستفيدين المختلفة	
إقامة حفل الإفطار الرمضاني السنوي	
إقامة حفل معايدة للأولاد	
إقامه حفل معايدة للبنات والامهات	
المشاركة في المخيم العلمي الثالث (مسبار)	
المشاركة في الملتقيات والمخيمات والفعاليات الرياضية والثقافية والإدارية والعلمية التي تدعى لها الجمعية	
البحث عن شراكة مع جهة ترعى البرنامج	برنامج مناسك
تحديد الاسر التي سوف تلتحق بالبرنامج	

النشاط / البرامج	الهدف الرئيسي
تفعيل الشراكة مع جمعية كنف توزيع بطاقات التأمين الطبي لعدد ٦٧ من المستفيدين الذين تم الحاقهم بالبرنامج إضافة الايتام والارامل الجدد لبرنامج التأمين الطبي	برنامج رعاية
عمل شراكة مع جهات تقدم الخدمة الصحية بأسعار مخفضة تفعيل الشراكة تحديد المستفيدين أشراكهم في البرنامج	برنامج علاج
	الرعاية الصحية